

主席報告



全年業績

2018年集團之本港煤氣業務維持平穩發展，中國內地城市燃氣業務及新興環保能源業務發展良好，集團整體經常性業務業績增長理想。

本年度集團股東應佔稅後溢利為港幣93億1千3百萬元，較上年度增加港幣10億8千8百萬元，上升13.2%，每股盈利為港幣60.5仙。未計集團所佔國際金融中心之重估增值，集團稅後溢利為港幣72億8千3百萬元，

較上年度增加港幣2億7千5百萬元，上升約4%。溢利增加主要來自本港及中國內地業務之增長。

集團本年度投資港幣67億4千6百萬元於生產設施、管道、廠房和其他固定資產，以拓展及配合本港和內地各項現有及新增業務之持續發展。

本港煤氣業務

2018年本港經濟維持溫和增長，整體就業狀況良好，跨境基建之開通帶動訪港旅客人次上升，有利於餐飲業和酒店業用氣

市場之發展。受惠於住宅及工商業煤氣銷售量均有所增加，2018年本港煤氣銷售量較上年度上升1.7%，達29,550百萬兆焦耳；而全年本港爐具銷售量逾283,000台，較上年度上升3%。

截至2018年底，客戶數目達1,908,511戶，較上年度增加25,104戶，輕微上升1.3%。

中國內地業務發展

集團之內地業務在2018年持續穩步發展。截至2018年底，連同集團之附屬公司港華燃氣有限公司

(「港華燃氣」；股份代號：1083.HK) 之項目，集團已於內地26個省、自治區和直轄市取得合共254個項目，較上年度增加9個，業務範圍覆蓋天然氣上、中、下游項目、水務、能源高效應用、新興環保能源開發和利用，以及電訊等。

集團透過全資附屬公司易高環保投資有限公司及其屬下企業(統稱「易高」)致力開拓之新興環保能源業務在內地之發展亦穩步向前，業務發展範圍包括煤層氣液化、煤化工、生物質轉化利用、工農廢品利用、天然氣加氣站等。受惠於國際油價於2018年首三季維持於較理想水平，易高本年度之溢利錄得穩步增長。易高在自主研發之創新技術方面亦取得長足發展，多項研發成果正逐步投放於商業應用。預計隨着相關項目之逐步投產及發展，將為集團帶來長遠之業務增長。

隨着多元化業務不斷擴展，項目亦與日俱增，集團從多年前一家在香港經營煤氣單一業務之本地公司，已逐漸發展成為一家具規模之全國性以環保能源產業和公用事業為主導之跨行業集團。

中國內地公用事業業務

集團之城市燃氣業務進展良好，包括旗下之港華燃氣在內，集團截至2018年底在內地之城市燃氣項目總數已達131個，遍布23個省、自治區和直轄市，全年總售氣量約為230億立方米，較上年度增長18%，燃氣客戶則增加至約2,754萬戶，增長9%。集團繼續享有內地規模龐大、綜合表現出色之城市燃氣企業之美譽。

2018年國際貿易磨擦陰霾密布，中國經濟增長較上年度放緩，加上下半年面對人民幣貶值之匯率風險，為集團內地業務帶來挑戰。然而，去年內地產品出口量在不利之國際營商環境下仍

有所增加，全國城鄉居民人均收入之增長亦帶動當地消費需求，有助內地工業生產維持平穩發展，促進了全國能源包括電力、石油、天然氣等需求之增長。中長期而言，為減少空氣污染及改善霧霾情況，國家積極推進天然氣利用之發展。中國政府已制定天然氣利用政策，加強大氣污染防治工作，積極加快全國以天然氣取代燃煤(「煤改氣」)之步伐，減少霧霾之形成，全國各地亦鼓勵以管道天然氣取代罐裝石油氣，增加了前者之銷售量。此外，在長江流域地區，居民分戶採暖亦帶動民用天然氣使用量之上升。分布式能源站之推廣亦以天然氣取代部分燃煤發電市場。在此有利之發展勢頭下，集團之城市燃氣和天然氣業務未來將持續得以受惠。

天然氣作為內地主力發展之清潔能源，市場需求將有着長遠及穩定之增長，國家正致力維持

天然氣之充足供應。隨着中亞和緬甸管道天然氣進口量逐步增加，俄羅斯管道天然氣供氣有期，以及進口液化天然氣之氣源總量上升，天然氣供應量應漸見充裕，有利於市場之發展。多個省市亦陸續推出儲氣設施建設規劃，增加天然氣之冬季儲氣能力，並推進液化天然氣接收站之建設，有利於天然氣之穩定供應，帶動集團在內地之城市燃氣業務持續蓬勃發展。

為配合中國政府推動加快建設儲氣能力之政策，集團積極提升內地之儲氣能力，在江蘇省常州市金壇區利用地下鹽穴建設之儲氣庫正在分期興建中，是內地首個由城市燃氣企業組建之天然氣地下儲氣庫。第一期項目計劃建設10口井，儲量約為4億6千萬標準立方米，首批3口井已於2018年10月底投產。由集團全資發展之第二期項目計劃建設12口井，儲量達5億6千萬標準

立方米，項目總儲量將提升至逾10億標準立方米。此項建設有助集團對華東地區多個城市燃氣項目冬季用氣高峰期起着補充調節作用，而遠期計劃通過上游管網之互聯互通轉供至集團其他地區之城市燃氣項目，有助集團下游城市燃氣市場之拓展。

集團以「華衍水務」為品牌進入內地水務市場已逾13年，至今共投資和營運7個水務項目，分別為江蘇省蘇州市吳江區和安徽省蕪湖市之供水合資項目、安徽省馬鞍山市鄭蒲港新區和蕪湖市江北新區供水獨資項目、江蘇省蘇州市蘇州工業園區之供水和污水處理合資項目和特殊工業污水綜合處理合資項目，以及於去年第四季新增之廣東省佛山市水務合資項目，參股佛山水務環保股份有限公司，該公司之主要業務為自來水供應、污水處理及市政工程。該項目是集團

首個位於粵港澳大灣區內參與投資之水務項目。隨着國家致力推動大灣區之發展，投資該項目可為集團於區內發展水務及環保業務提供機遇。此外，餐廚廢品之處理及利用亦是一個龐大之環保產業。「華衍水務」在蘇州工業園區興建之一座日處理500噸廚餘、綠化廢棄物及垃圾滲濾液並將其轉化成天然氣、油品、固體燃料及肥田料之廠房，已於2019年2月中旬正式啟動試運行，為集團首個此類型之變廢為寶項目。集團將陸續推展此類項目至全國生活水平較富裕之地區。城市燃氣、天然氣中游、城市水務和環衛廢品之處理及利用等業務在營運和管理上，皆存在較大之相互協同效應，使項目發揮更大效益，且收入穩定、環保效益高，亦存在龐大之市場空間。集團將繼續在內地尋找和投資於優質之公用事業項目。

新興環保能源業務

易高在本港之主要業務包括航空燃油儲存庫設施、專用液化石油氣汽車加氣站及垃圾堆填區沼氣應用等皆運作良好，為易高提供穩步增長之收益。2018年易高航空燃油儲存庫之周轉量約為676萬噸，為香港國際機場提供安全可靠之燃料供應。易高5座專用液化石油氣汽車加氣站於年內運作順暢，繼續為本港的士及小巴業界提供優質可靠之燃料供應。易高之沼氣應用項目環保效益明顯，除了已經營多年之東北新界堆填區沼氣項目外，東南新界堆填區沼氣應用項目亦剛完成了首年之運作，進一步提升集團沼氣利用之比例，為本港之節能減排帶來更大貢獻。

隨着內地對環保日益重視，「煤改氣」之發展勢頭依然方興未艾，液化天然氣作為冬季補充氣源之需求龐大。易高位於山西省晉城市之煤層氣液化項目

之經營順暢，然而2018年因上游氣源緊絀，生產量較上年度有所減少。

生物質轉化成清潔能源及化工产品是易高重要發展戰略之一，亦是國家鼓勵之產業導向。易高在江蘇省張家港市應用自主研發技術發展之非食用油脂原料綜合加工項目經過一年之試生產，去年已成功產出共約7,000噸氫化植物油（「HVO」）出口銷售至歐洲市場，並取得「國際可持續發展與碳認證」。在此基礎上，易高現已啟動第二期項目之工作，擴大生產規模至年產18萬噸。HVO作為第二代生物燃料可直接添加至柴油以帶來減低排放之效果，為緩解氣候變化作出貢獻。

中國是農業大國，每年產生大量農耕廢物，除了小部分可作還田或供發電之用外，現無其他處理良策。易高現已啟動位於河北省唐山市首個試點項目之建設工作，

率先利用自身研發之水解技術把秸稈有效分解為半纖維素、纖維素及木質素，並產出糠醛及纖維紙漿，兩者皆是經濟及環保效益顯著之化工原料及基礎物料。該試點項目預計在2019年底投運，其成功將可帶動易高建立一個廣闊之綠色低碳產業體系。

易高在內蒙古自治區鄂爾多斯市之清潔煤化工項目於2018年之經營環境理想。易高利用部分煤制合成氣年產12萬噸乙二醇之項目已於去年開始試生產，成功產出優質乙二醇，為易高進一步發展合成氣深加工產業邁開關鍵之一步。

易高針對從高溫煤焦油之瀝青組分提取高質碳素材料之科研工作取得可喜之成果，成功製備高質活性碳及氫化瀝青，前者可用作生產超級電容器，後者可作為碳纖維之原材料或電池之負極材料。在內地新能源電動車及軌道

交通電動化之大趨勢下，新型碳素材料具備極佳之發展前景。易高在內蒙古自治區鄂爾多斯市投資之首個此類示範性項目正在籌備階段，預計可在2019年內啟動建設工作。

易高正按照既定之新能源業務發展戰略不斷加強自身之創新科技開發能力，以此為基礎發展包括低碳清潔煤化工、秸稈高效轉化利用、高質碳素材料之製備、生化油脂加氫提質及非常規氣體資源利用等重點業務。從原來之燃料替代為本之產業策略，逐步擴大至更高增值之化學品及新材料領域，當中已取得不少關鍵技術之突破，部分亦已取得相關之知識產權。此等項目經濟及環保效益顯著，將成為易高未來之核心產業。

電訊業務

集團透過全資附屬公司名氣通電訊有限公司及其屬下公司在本地及內地發展電訊業務，為國際

及本地網絡服務供應商、運營商和大型企業等客戶提供網絡連接、數據中心及雲端服務，業務持續穩健發展，並正為未來數據傳輸、處理及儲存之市場之高速發展而打好基礎。

港華燃氣有限公司 (股份代號：1083.HK)

集團之附屬公司港華燃氣於2018年度之業務保持平穩增長，股東應佔稅後溢利為港幣12億2千4百萬元，較上年度減少約10%。扣除2017年佛山市燃氣集團股份有限公司上市帶來港幣2億零9百萬元之一次性利潤，股東應佔稅後溢利較上年度增加約6%。於2018年12月底，集團持有港華燃氣約18億9千5百萬股股份，相當於港華燃氣已發行股份總數約67.45%。

項目開發方面，港華燃氣於2018年新增11個項目，包括廣西壯族自治區柳州市柳江區城市

燃氣項目、山東省聊城市茌平縣天然氣中游管網和門站項目、港華天然氣銷售有限公司，以及8個分布式能源項目，分別位於江蘇省徐州市賈汪區、江蘇省徐州生物醫藥產業園、山東省青島市即墨創智新區、山東省濱州市陽信經濟開發區和博興經濟開發區、吉林省長春市、河北省唐山市城南經濟開發區和廣西壯族自治區桂林市。

港華燃氣除了繼續深耕現有市場，響應國家政策推動環保項目發展而大力投資工商業之分布式能源、「煤改氣」項目外，亦將致力研發高品質之燃氣附屬產品及發展延伸業務，為客戶提供一站式之家居產品及服務，以供客戶選購。港華燃氣將會繼續抓緊機遇，物色更多環保項目，為投資者及股東爭取最佳利益及回報增值。

融資計劃

集團自2009年透過全資附屬公司HKCG (Finance) Limited設立中期票據發行計劃以來，得以適時靈活進行融資。集團於2018年發行中期票據合共港幣10億2千7百萬元，年期由3年至30年。為配合集團之長遠業務投資，截至2018年12月31日止，此中期票據發行金額達港幣144億元，年期由3年至40年，息率主要為定息，平均年息3.5%，年期平均為15年。

此外，集團於2014年1月透過全資附屬公司Towngas (Finance) Limited首次發行了3億美元之永續次級擔保資本證券（「永續證券」），此永續證券於2019年1月被贖回。由於永續證券是一種沒有到期日之債券，可在會計上被視為資本之一種而並非債務，這有助加強集團維持現有高信貸評級。因此集團於2019年2月再次發行永續證券，以替代被贖回之3億美元永續證券。新發行之3億美元永續證券首5年

之票面年息率仍保持為4.75%，集團可選擇於2024年2月或其後每半年派息日贖回。是次發行，市場反應熱烈，獲超過14倍認購額，國際評級機構穆迪投資者服務公司和標準普爾評級服務公司分別給予該證券A3及A-之信貸評級。該永續證券由公司擔保，已於今年2月13日在香港聯合交易所有限公司上市（股份代號：5749.HK）。

僱員及生產效率

2018年底，本港煤氣業務僱員人數為2,052人（2017年底：2,022人），客戶數目為1,908,511戶，而整體生產效率為每名僱員服務930個客戶，與上年度相若。連同電訊、石油氣汽車加氣、工程承包等業務，於2018年底集團本港業務之僱員總人數為2,418人，上年度則為2,388人。2018年全年相關之人力成本為港幣11億3千9百萬元，薪酬平均上升約4%。

集團會繼續按僱員之工作能力和表現，給予合適之晉升機會和獎賞，並積極提供各項培訓，竭力為客戶提供更優質服務。

除本港業務外，集團在內地及其他香港境外之業務於2018年底僱員總人數約49,700人，較上年度增加約2,700人。

本人謹代表董事會，感謝全體員工努力不懈，令股東及客戶得益。

派送紅股

董事會建議配發紅股予於2019年6月5日名列在本公司股東名冊之股東，分配率為每十股現有股份可獲派送一股新股。該項議案將於2019年5月28日舉行之股東週年大會上提出，如議案獲得通過，獲派送之股票將於2019年6月13日寄出。

股息

董事會現建議分派末期股息每股港幣23仙予於2019年6月5日名列在本公司股東名冊之股東。

連同於2018年10月2日已派發之中期股息每股港幣12仙，全年共派股息每股港幣35仙。

如無特殊情況，預計在2019年度於派送紅股後，全年每股股息將不少於2018年度所派發之中期及末期股息。

2019年業務展望

預計2019年本港客戶數目將保持平穩增長。目前本港就業狀況良好，訪港旅遊業興旺，帶動本地需求及消費。本港煤氣業務亦受惠於香港特區政府致力增加土地及房屋供應，預計客戶數目於未來數年將維持穩定而理想之增長。而煤氣於環保及經濟綜合效益上亦具競爭力，有利於拓展工商業之能源市場。惟外圍環境複雜多變，加上本港人力成本及營運支出不斷上升，令經營成本增加，營商環境充滿挑戰。集團將繼續致力推動智慧創新以提升營運效益，令本港煤氣業務得以維持穩健之發展。

國際政經局勢存在眾多不確定因素，對內地經濟發展，尤其是出口製造業將有所影響，為集團內地業務之近期增長帶來挑戰。然而，隨着內地消費對經濟增長之貢獻日益增加，中國政府正繼續致力擴大內需，以抵銷出口製造業前景不明朗之部分影響，加上內地貨品出口至「一帶一路」沿線國家和地區具有增長潛力，有助製造業發展。長遠而言，中國政府為改善霧霾情況，對防治大氣污染之監管愈趨嚴格，由2018年1月1日起同步施行《環境保護稅法實施條例》與《環境保護稅法》，按企業污染物排放量徵稅，進一步促進企業提升環保水平，有利於天然氣市場之發展。國家亦致力推動降低碳排放和使用清潔能源，為天然氣替代燃煤用於工業生產、鍋爐、發電、分布式能源及家用分戶式採暖等領域提供了良好機遇。而上游氣源亦漸見充裕，管網覆蓋亦逐漸擴大及完善，加上城鎮化之快速進展，對城市

公用設施和能源之需求愈趨殷切，此等因素均有利於下游燃氣市場之拓展和天然氣產業之健康發展，集團之燃氣銷售量將會有理想之增長。

新興環保能源業務亦緊隨着中國政府重視能源多元化和注重環保及循環利用之政策，繼續拓展新型節能減排技術之開發及應用。車船燃料將趨向以低硫高效之燃油、電力及天然氣等作為燃料，以減少排放造成之大氣污染。同時易高亦轉向於生產對國際油價敏感度較低之高質素化工產品，作為業務發展之導向，部分項目將於年內投產。隨着自主研发之多項技術漸見成果及逐步應用於商業化生產，新興環保能源業務將會為集團之長遠發展方向和中長期業務增長策略燃起一個新亮點。

憑藉在香港歷年耕耘所奠定之穩固基礎，以及超過20年在中國內地成功發展之業務領域、所建立之營運基礎、覆蓋版圖、技術

主席報告

經驗、企業品牌和銷售渠道，加上內地社會對空氣質素日漸重視，清潔能源需求將持續殷切，集團在內地之發展將更蓬勃。根據國家第十三個五年規劃，到2020年中國之天然氣消費能源比重將由目前約8%提升至10%，清潔能源之市場潛力巨大。集團之管道燃氣業務在香港和內地之客戶數目亦持續增長，龐大之客戶基礎將為集團不斷開發之各項新業務提供尚佳之發展平台。與此同時，集團亦正積極於珠江三角洲一帶尋找環保項目，以配合國家發展粵港澳大灣區之政策，抓緊投資機遇。

儘管今年環球經濟前景並不明朗，然而內地持續多年之經濟結構優化及中產人口之增加，將有利於維持平穩經濟增長，對清潔能源之需求將持續殷切。集團將按中國之能源及環保政策路線制定出發展方案並逐步實施。整體而言，隨着社會對環境保護愈加關注，天然氣和環保及再生能源等之需求將日漸增加；集團

亦積極推動技術研究及新產品開發，且有效及有序地付諸實行，為促進業務發展不斷注入新動力，加上經過多年經營城市公用事業，現已擁有龐大之客戶群資源，展望未來集團各項業務將會有更廣闊和輝煌之發展。

主席考慮退任

本人因年事已高，現正考慮於本屆股東週年大會後退任本公司主席一職，並將向董事會建議由李家傑博士及李家誠先生兩位出任本公司聯席主席。本人將於2019年5月28日之股東週年大會當日，通知各位股東有關決定及日後安排之詳情。

本人謹此衷心感謝各股東數十年來對本人擔任主席之信任及鼎力支持。

主席

李兆基

香港，2019年3月20日